# Creem ecosistemes d'innovació 2022



CONSORCI barcelona ZONA FRANCA

SIL Barcelona

El Consorci de la Zona Franca de Barcelona (CZFB) expressa el seu agraïment a les persones que des de les institucions, les associacions i les empreses han estat parts interessades en l'esdevenidor corporatiu del 2022.
Totes han fet la seva aportació a l'objectiu comú d'aquest any excepcional, orientat al foment de la innovació i a la sostenibilitat social i mediambiental.

# Innovem creixent

Conceptes com **igualtat**, **sostenibilitat**, **innovació** o **internacionalització** han presidit les actuacions del CZFB en la seva aposta per la nova economia i la competitivitat de les empreses. Per fer-ho, hem establert aliances estratègiques adreçades a incorporar nous ecosistemes que afavoreixin la consolidació d'iniciatives d'indústria 4.0.

## Fites 2022

**DFACTORY BARCELONA**
L'ecosistema creix i acull gran quantitat d'actes amb un enfocament centrat en la innovació 4.0.

**LOGÍSTICA**
Després del parèntesi forçat per la pandèmia, la presencialitat fa que el **SIL** brilli de nou com a punt de trobada del sector. El saló va reunir més de 12.000 assistents procedents de 81 països.

**REINDUSTRIALITZACIÓ**
Un any de negociacions per garantir la feina i el futur productiu de la planta NISSAN.

**NOVA ECONOMIA**
12.000 assistents consoliden **BNEW** com a gran esdeveniment híbrid sobre la nova economia.

**INTERNACIONALITAT**
Contribuïm a la projecció de la ciutat de **Barcelona** organitzant esdeveniments internacionals i captant certàmens per acollir-los en el futur.

**IGUALTAT**
**BWAW** es converteix en punta de llança del debat empresarial sobre la igualtat de gènere.

**ZF INNOVADORA**
Acollim iniciatives com la primera planta d'hidrogen d'Espanya, el centre d'altes tecnologies europees 3D Incubator, les noves instal·lacions de Wallbox i Akzo Nobel o les relacionades amb el vehicle elèctric.

# Índex


Fites 2022 4

**Innovem creixent**

Propòsits 8

**Ada Colau**
**Pere Navarro**

01 La ruta responsable 12

**Entorn d'actuació**
**Agenda 2030**
**De l'acció a la consistència en els ODS**
**Nous Sistemes de Gestió de la RSC, Sostenibilitat i Agenda 2030**

02 Innovació, explorant oportunitats noves 22

**DFactory Barcelona fa realitat el seu ecosistema 4.0**
**3D Incubator supera les expectatives**
**Nous reptes més enllà del 2023**

03 Sostenibilitat, eix ètic i d'excel·lència 30

**Sostenibilitat econòmica**
**Sostenibilitat social**
**Sostenibilitat mediambiental**

04 Lideratge: projectar la gran Barcelona 52

**BNEW'22 es consolida com a esdeveniment de referència de la nova economia**
**SIL Barcelona torna a la presencialitat**
**Presència en certàmens internacionals**
**Donant projecció a Barcelona el 2023**

05 La ZF de prop 62

**Mapa**
**Actius del CZFB**
**El contacte entre persones és primordial**

Òrgans de govern 70




En un món cada cop més urbà, les ciutats tenen un paper destacat en el debat sobre desenvolupament sostenible. Barcelona està construint la ciutat del futur, al servei de la ciutadania, amb polítiques que l'han convertit en referent internacional amb un urbanisme que pal·lia els efectes de l'emergència climàtica. També és referent en innovació i responsabilitat social, gràcies a unes polítiques socials que contribueixen a una societat més igualitària.

És necessari avançar cap a una ciutat més inclusiva, saludable i sostenible. I això és irrenunciable. Per això cal millorar la qualitat de l'aire, pacificar els nostres carrers i impulsar el consens entre les diferents administracions en qüestions com ara la mobilitat, la nova economia i l'accés a l'habitatge.

Per això és important comptar amb actors com el Consorci de la Zona Franca de Barcelona (CZFB), gran plataforma de l'àrea metropolitana no només en l'àmbit econòmic, sinó també en el social i mediambiental.

Durant aquest 2022, el Consorci ha continuat treballant per obrir noves oportunitats de futur i noves perspectives professionals que garanteixin el benestar de la ciutadania a la gran Barcelona metropolitana.

Sota aquesta premissa s'emmarca la participació del Consorci de la Zona Franca de Barcelona al projecte de l'edifici de Correus a Ciutat Vella, pel qual l'edifici històric es convertirà en un centre tecnològic. També la fita d'assolir, en temps rècord, la xifra d'ocupació del 60% del centre tecnològic DFactory Barcelona, un instrument de transformació industrial cap a l'economia 4.0. Un èxit que també s'ha aconseguit al 3DIncubator, amb un rècord de 100 empreses incubades.

El 2022 acaba i hem aconseguit l'objectiu d'implantar el PERTE del vehicle elèctric i connectat a la Zona Franca, així com l'obtenció de fons FEDER per a la incubadora d'alta tecnologia en logística 4.0 i la participació clau del Consorci per als interessos de la ciutat a les negociacions per a la reconversió industrial dels terrenys de Nissan.

El Consorci de la Zona Franca de Barcelona es consolida com a important eina de transformació, ja que combina una ambició transformadora cap a l'economia 4.0 amb un enfocament mediambiental. Gràcies a totes les persones que ho fan possible.

**Ada Colau Ballano,**
Alcaldessa de Barcelona i presidenta del plenari del CZFB

Determinació i confiança. Aquestes dues paraules defineixen molt bé l'ànim del Consorci de la Zona Franca com a agent de promoció econòmica i social de la gran Barcelona. Determinació per aconseguir la transformació dels nostres actius com a elements catalitzadors de la nova economia 4.0 i confiança per assolir la imprescindible complicitat empresarial en aquest apassionant repte per donar noves oportunitats de futur a les generacions joves. Al Consorci de la Zona Franca sabem que els objectius que valen la pena sempre són reptes col·lectius.

Tanquem el 2022 amb certa sensació de vertigen: som en un món que inexorablement ens planteja nous desafiaments, algun de previsible com l'emergència climàtica i altres d'insospitats, com han estat la COVID o la guerra a Ucraïna d'aquest 2022. La transformació mundial és molt ràpida, palpable a qualsevol nivell, i la tecnologia i els valors han de confluir.

La velocitat no ens deixa temps per gaudir dels èxits que estem aconseguint durant la travessia i, per això, necessitem instruments com aquesta memòria 2022 per relatar i situar els èxits obtinguts. Aquest any hem viscut moltes satisfaccions ajudant a assentar els Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'Agenda 2030 com a full de ruta comú.

Barcelona lluita a la xarxa internacional de ciutats per ser referent a la nova economia i la nostra proposta és que la Zona Franca es consagri com a espai clau per a aquesta transformació productiva. Així, la Zona Franca reclama el seu valor intrínsec com a motor de l'àrea metropolitana i aspira a situar-se com a referent internacional d'avantguarda tecnològica. Ja són molts els socis empresarials que donen suport a la nostra visió. Parlem d'un èxit compartit.

El DFactory Barcelona és el nostre *melting pot* per a l'ecosistema 4.0, i el 2022 ha aconseguit el suport de més de 30 empreses i diversos premis i distincions. Al cap de pocs mesos de la seva obertura, el seu èxit ha accelerat la segona fase, que ja s'apropa. El futur Districte 4.0 avança també en altres plans i altres projectes: el PERTE del vehicle elèctric i connectat, l'ús de l'hidrogen verd i les cobertes fotovoltaiques, la creació de la incubadora logística 4.0, el 3DIncubator d'impressió additiva, la reindustrialització dels terrenys de NISSAN, el projecte de l'antic edifici de Correus a Ciutat Vella, el BNEW de nova economia, o el *hub* aeronàutic de Sabadell. Projectes disruptius que mostren la nostra versatilitat en la dinamització econòmica. I la llista continua.

Com que res del que és humà no ens és aliè, aquest camí el tracem des de les aliances publicoprivades, el compromís social i la lluita en contra de la desigualtat. Perquè ningú no ha de quedar enrere en aquesta Barcelona dinàmica que estem construint, una ciutat de persones que confien en si mateixes i que saben que, amb compromís, totes les fronteres es poden superar.

**Pere Navarro,**
Delegat especial de l'Estat en el CZFB



> **La Zona Franca reclama el seu valor intrínsec com a motor de l'àrea metropolitana i aspira a situar-se com a referent internacional d'avantguarda tecnològica**

# 01
# La ruta responsable

L'any 2022 vam desenvolupar un pla estratègic de Responsabilitat Social Corporativa, Sostenibilitat i Agenda 2030 perquè la nostra ruta responsable guanyés més consistència.

# Entorn d'actuació

## Des de 1916 anticipant el futur

Més d'un segle essent un agent actiu que dinamitza el talent i la innovació. Ens recolzem en aquesta experiència evolutiva per fer el salt cap a la indústria 4.0.

## Contribuïm a la projecció de **Barcelona**

Volem que els agents econòmics internacionals descobreixin l'actiu estratègic global que ofereix la nostra regió metropolitana.

## Construïm aliances per al **progrés**

Comptem amb una xarxa sòlida d'agents públics i privats, i establim aliances amb les principals entitats socials del nostre entorn.

## La **sostenibilitat** és la nostra estratègia

L'Agenda 2030 marca estratègicament la nostra activitat en orientar els compromisos que cal assolir respecte a l'entorn social, mediambiental i econòmic.

## Defensem un entorn de **treball equitatiu**

Ens impliquem per fomentar la igualtat de gènere i d'oportunitats al món laboral, per la qual cosa ens esforcem a visibilitzar la dona a l'entorn industrial.

## Potenciem el **talent**

És imprescindible potenciar la formació i cultivar el talent per a la competitivitat de les nostres empreses i la nostra societat. L'obertura a nous sectors, la formació per al canvi, la incubació d'empreses emergents i la seva visibilització en esdeveniments són aspectes clau per aconseguir-ho.

## VISIÓ

Ser un pol industrial líder del Mediterrani i actuar com a motor per atraure i projectar empreses de valor afegit, dotant-les de recursos i serveis d'innovació.

## MISSIÓ

Dinamitzar l'economia de la regió metropolitana de Barcelona de la Zona Franca i la Zona Franca Duanera com a activitat principal per generar valor econòmic i social, afavorint-ne la projecció internacional.

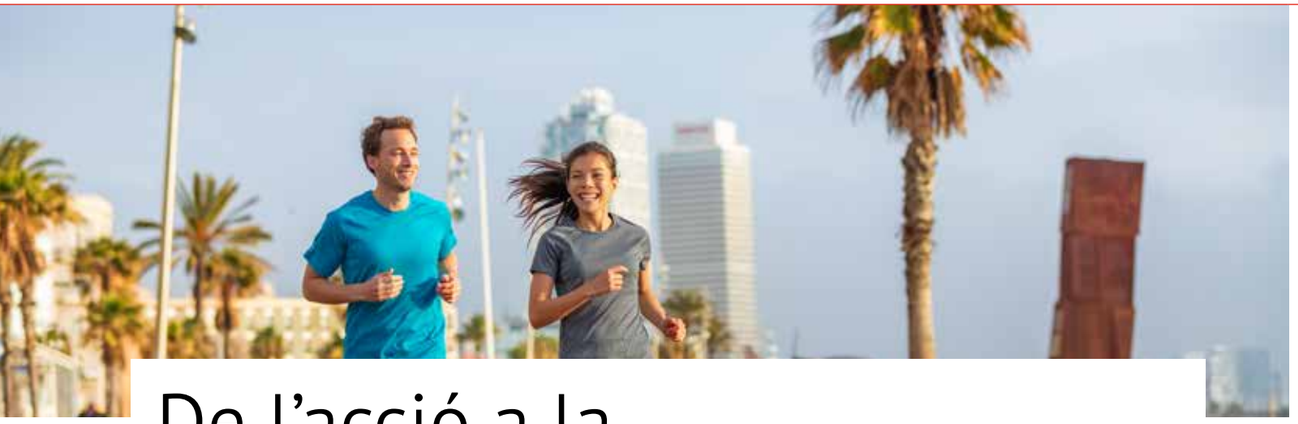
## VALORS

- Col·laboració i concertació
- Professionalitat
- Treball en equip i participació
- Innovació
- Sostenibilitat ambiental
- Transparència
- Consistència econòmica

**Coneix-nos**

# Agenda 2030

A la seva missió, visió i valors, el Consorci de la Zona Franca de Barcelona porta implícita l'essència de la Responsabilitat Social Corporativa com a agent dinamitzador de l'economia i, per tant, de la societat. La generació de treball de qualitat, la innovació i les infraestructures més avançades permeten impulsar aquests objectius. Per donar consistència a aquesta ruta cap a la responsabilitat, s'ha ampliat la planificació estratègica de l'entitat i s'ha donat cabuda a línies específiques en matèria de sostenibilitat. El delegat especial de l'Estat ho reconeix així en totes les intervencions, on l'Agenda 2030 s'esmenta com un eix principal de la RSC.



# De l'acció a la consistència en els ODS

Fidels al nostre compromís amb la sostenibilitat i l'Agenda 2030, des del Consorci de la Zona Franca de Barcelona duem a terme accions destinades a reforçar els Objectius de Desenvolupament Sostenible en els quals impacta la nostra activitat.

## ELS ODS **PRIORITARIS** DEL CZFB:

4 EDUCACIÓ DE QUALITAT

Projecte Feel the ZF Power per aproximar educació i indústria.

5 IGUALTAT DE GÈNERE

BWAW: debat paritari difós en una plataforma digital per avançar cap a la igualtat de gènere.

7 ENERGIA NETA I ASSEQUIBLE

Aliança per la descarbonització i impuls de la planta d'hidrogen a la Zona Franca.

8 TREBALL DIGNE I CREIXEMENT ECONÒMIC

Plans per a l'atracció d'empreses d'indústria 4.0 i per a la transformació de clients del PIZF.

9 INDÚSTRIA, INNOVACIÓ I INFRAESTRUCTURES

Promoció del DFactory Barcelona i projecte de la segona fase. 3D Incubator.

11 CIUTATS I COMUNITATS SOSTENIBLES

Millora en la qualitat dels serveis a la Zona Franca amb noves àrees de descans, pla de rotondes i ampliació de serveis bàsics.

13 ACCIÓ CLIMÀTICA

Impuls del projecte d'economia circular i foment de la mobilitat sostenible al polígon industrial de la Zona Franca (PIZF).

17 ALIANÇA PELS OBJECTIUS

Posicionament estratègic per impulsar acords a favor de l'Agenda 2030.

## ELS ODS ALS QUALS **TAMBÉ ENS ACOLLIM**:

1 FI DE LA POBRESA

Acció de voluntariat per a la recollida de roba destinada a les persones afectades per la guerra d'Ucraïna.

2 FAM ZERO

Acció de voluntariat de la plantilla per a l'emmagatzematge d'aliments al Banc d'Aliments.

3 SALUT I BENESTAR

Foment d'hàbits saludables entre les persones que treballen a l'entitat.

6 AIGUA NETA I SANEJAMENT

Accions per millorar la qualitat de l'aigua subterrània a la Zona Franca.

10 REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS

Pla progressiu de millora en l'accessibilitat als edificis i al polígon de la Zona Franca.

12 CONSUM I PRODUCCIÓ RESPONSABLES

Homologació de proveïdors basada en la compra responsable.

14 VIDA SUBMARINA

Iniciativa "Microbiome" per a la biopropagació en aigües subterrànies de microorganismes que combaten la contaminació dels organoclorats.

15 VIDA TERRESTRE

Projecte "Pensa en verd" d'embelliment i naturalització de la Zona Franca.

16 PAU, JUSTÍCIA I INSTITUCIONS SÒLIDES

Implementació de sistemes de gestió al CZFB en matèria de Responsabilitat Social Corporativa, Sostenibilitat i Agenda 2030.

**OBJECTIUS ODS**



# Nous Sistemes de Gestió de la RSC, Sostenibilitat i Agenda 2030

Al llarg dels anys, la pràctica corporativa ha donat lloc a un gran nombre d'iniciatives de compromís social, ambiental i econòmic que convé sistematitzar, i la Política de Responsabilitat Social i Sostenibilitat del CZFB és la definició d'aquest propòsit. Aquest 2022, s'ha procedit a la definició d'un Pla estratègic de RSC, Sostenibilitat i Agenda 2030, d'acord amb la nostra idiosincràsia corporativa, els interessos de les nostres parts interessades i els objectius de la consecució de l'Agenda 2030.

## Anàlisi del context intern i extern

Els nostres sistemes nous disposen d'un registre detallat d'anàlisi de context intern i extern, que és molt útil per conèixer els riscos i les oportunitats que haurem d'afrontar actualment i en els pròxims anys. Les nostres línies estratègiques i l'atenció a les necessitats i les expectatives de les parts interessades es basen en el coneixement d'aquest context.

Valorem temes com la nostra cultura corporativa, l'estat de les infraestructures que gestionem, la conjuntura econòmica o les nostres capacitats com a organisme públic.

### Sistemes de gestió

- De Responsabilitat Social Corporativa (RSC) i Sostenibilitat: norma d'aplicació IQNet SR:2015.
- De l'Agenda 2030: norma d'aplicació E09.02, Reglament Particular per a la certificació d'estratègies i projectes sobre la base de la contribució als Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS).

## Homologació de proveïdors

El 2022, la ZF va procedir a iniciar un procés estandarditzat d'Homologació de Proveïdors per assegurar la igualtat d'oportunitats entre aquests i, d'altra banda, garantir el compromís en ètica i responsabilitat social.

El CZFB ha optimitzat el sistema de contractació d'acord amb la Llei de contractació del sector públic (LCSP) i ha potenciat la plataforma de contractació centralitzada "Connecta Centralització".

## Compres responsables

D'altra banda, també el 2022, l'entitat va reduir un 14% la compra de paper respecte de l'exercici anterior; a més, sempre fa servir paper reciclat i ecològic.

Totes les compres es van fer tenint en compte el següent:

- En productes: es van cercar matèries primeres i sistemes de producció que fossin ecològics i que disposessin de certificacions que ho acreditessin.
- En serveis: es van concentrar serveis tot el possible per minimitzar els desplaçaments.

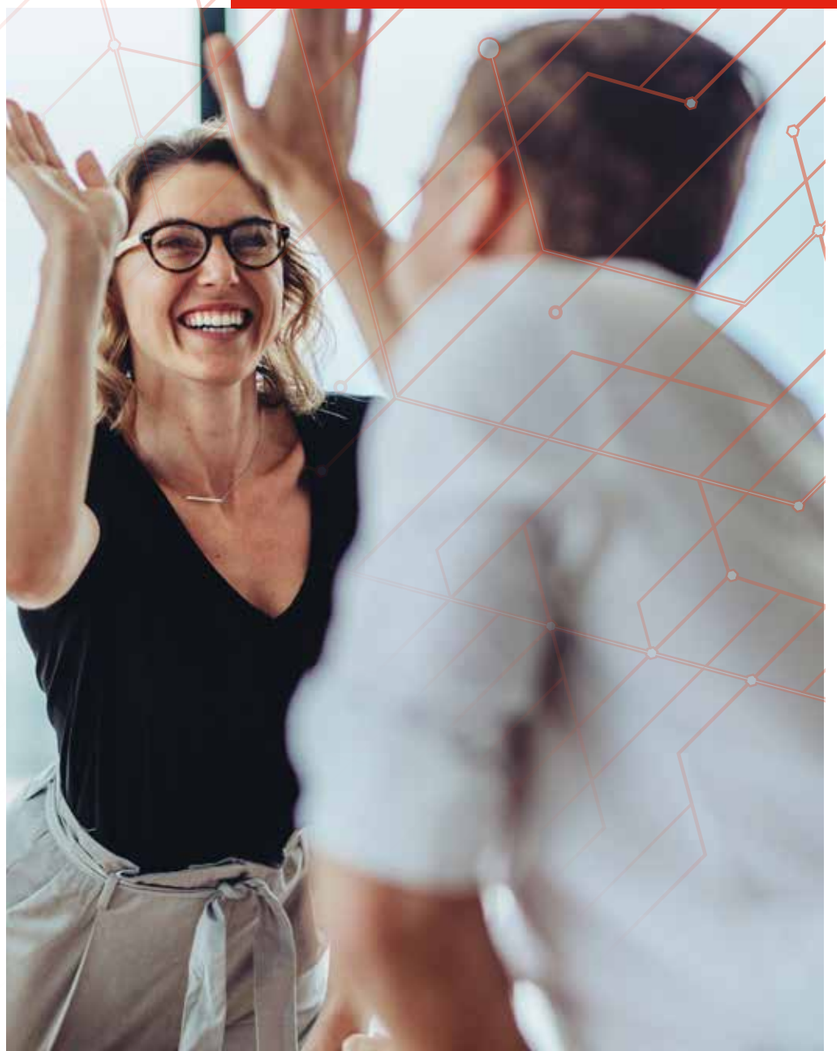
## Principis d'actuació del Consorci de la Zona Franca

**Transparència i col·laboració** amb les administracions públiques i la resta de la Societat.

Disposició d'un pla de **mesures antifrau** (persecució del frau, la corrupció i els conflictes d'interessos).

Ajust de la seva activitat a les normes de la **lliure competència** i rebuig de les conductes deslleials que perjudiquin la competència.

Desenvolupament de tota l'activitat respectant la **legalitat** i els valors ètics en les relacions internes i externes.



### Sistemes de Gestió de la RSC, Sostenibilitat i Agenda 2030

- **CZFB Manual dels sistemes**
- **Elaboració i control de la documentació**
- **Identificació de les parts interessades i de les seves necessitats i expectatives Identificació de riscos i oportunitats**
- **Identificació i avaluació dels temes**
- **Planificació dels objectius dels sistemes**
- **Comunicació interna i externa**
- **Informe de revisió per Direcció**
- **Pla d'acció dels sistemes**

**La sostenibilitat, part essencial del nostre ADN**

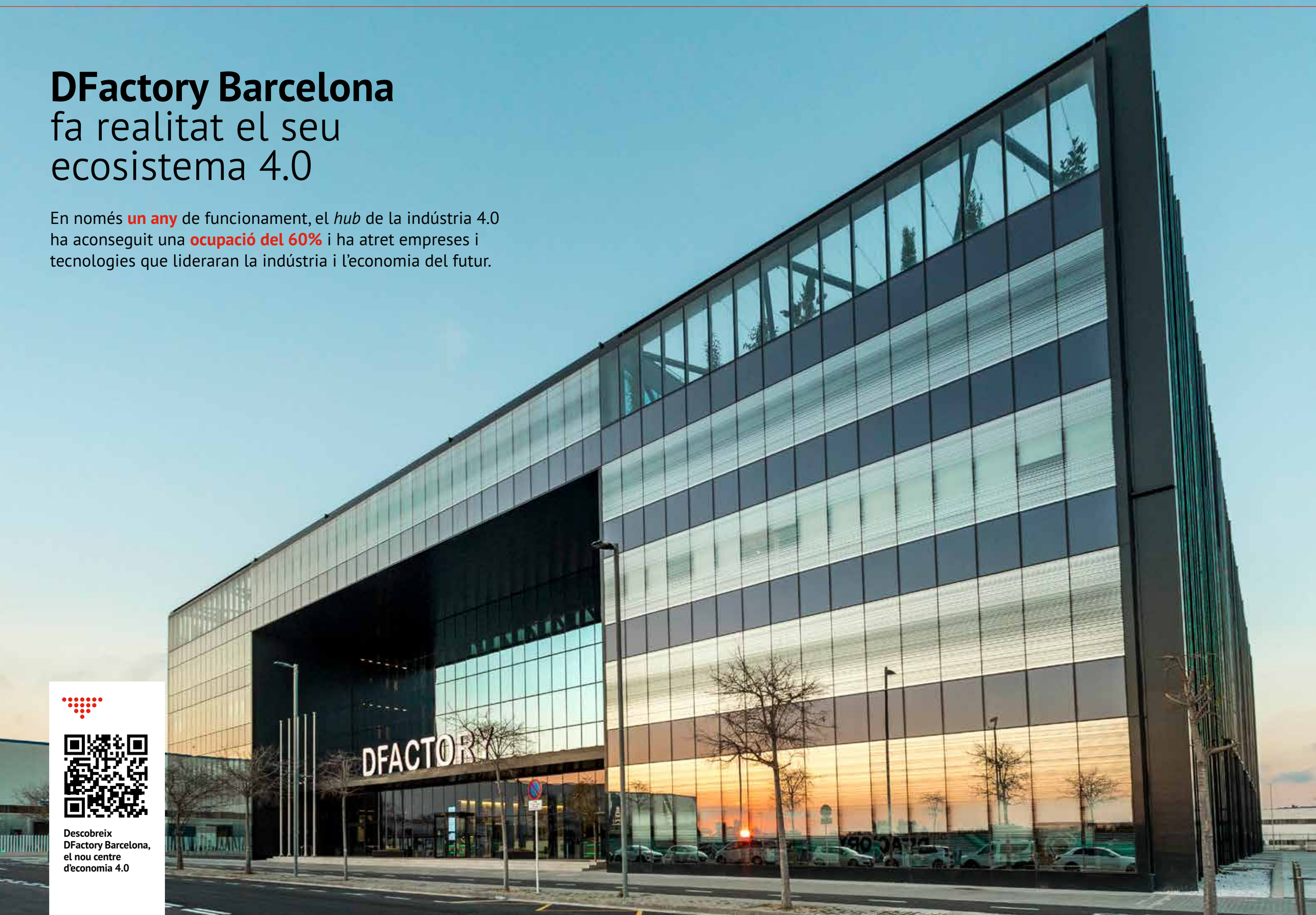
# 02

# Innovació, explorant oportunitats noves

La consolidació d'iniciatives com DFactory Barcelona o 3D Incubator ha obert les portes a nous projectes d'innovació que reforçaran l'aposta per la indústria 4.0 de la Zona Franca de Barcelona.

# **DFactory Barcelona** fa realitat el seu ecosistema 4.0

En només **un any** de funcionament, el *hub* de la indústria 4.0 ha aconseguit una **ocupació del 60%** i ha atret empreses i tecnologies que lideraran la indústria i l'economia del futur.




**Descobreix DFactory Barcelona, el nou centre d'economia 4.0**

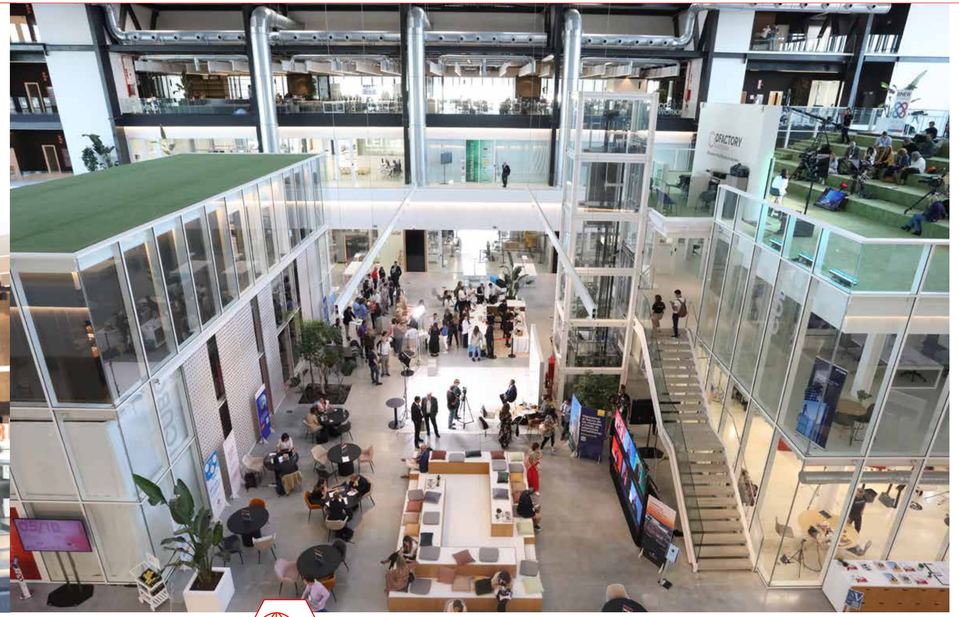
**Estil arquitectònic**
**alineat amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible.**

Accesible · Transparent · Sostenible

DFactory Barcelona disposa de la certificació Leed Gold






## Seu de grans esdeveniments

- BNEW
- Pacte Nacional per a la Indústria
- Jornada d'Empresa i Treball
- Jornada ODS a la logística
- Debats ICIL

## Reconeixements

- Premi al Millor Centre Tecnològic 2022.
- Medalla del Mediterrani d'ASCAME.

**17.000 m²**

**Atracció de**

Talent · Inversions · Tecnologia

Barcelona, **punt de referència** en la indústria 4.0.

- **Espais per a oficines i laboratoris**
- ***Coworking***
- **Auditori**
- **Terrassa per a esdeveniments**

**+ Impuls** a la transformació del teixit productiu espanyol

**+ Suport** a les empreses durant el seu procés de digitalització

**+500** treballadors directes en innovació

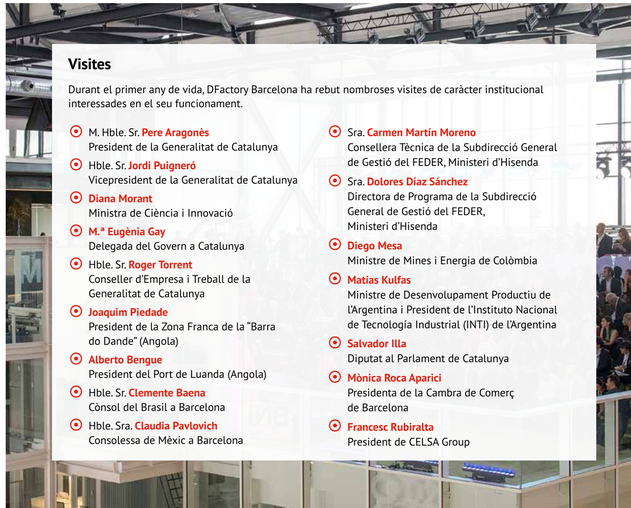
**+20** empreses instal·lades

## Tecnologies aplicades

- Impressió en 3D
- Robòtica
- Ciberseguretat
- Intel·ligència artificial
- Fabricació avançada
- Sensòrica

## Principals empreses de l'Ecosistema el 2022

| | | |
|---|---|---|
| Alisys | ICIL Lab | On Robot |
| Amphos 21 | Innovae Group | Picvisa |
| Asorcad | Kuka | Siocast |
| Cloud Space – Imhoit | Leitat | The e-miles company |
| Dow CHemical | Mastertec 3D | VDM Health |
| Girbau | Nexiona | Windforce 3D |
| HP | NTT Data | Witeklab |



## Visites

Durant el primer any de vida, DFactory Barcelona ha rebut nombroses visites de caràcter institucional interessades en el seu funcionament.

- M. Hble. Sr. **Pere Aragonès**
  President de la Generalitat de Catalunya
- Hble. Sr. **Jordi Puigneró**
  Vicepresident de la Generalitat de Catalunya
- **Diana Morant**
  Ministra de Ciència i Innovació
- **M.ª Eugènia Gay**
  Delegada del Govern a Catalunya
- Hble. Sr. **Roger Torrent**
  Conseller d'Empresa i Treball de la Generalitat de Catalunya
- **Joaquim Piedade**
  President de la Zona Franca de la "Barra do Dande" (Angola)
- **Alberto Bengue**
  President del Port de Luanda (Angola)
- Hble. Sr. **Clemente Baena**
  Cònsol del Brasil a Barcelona
- Hble. Sra. **Claudia Pavlovich**
  Consolessa de Mèxic a Barcelona
- Sra. **Carmen Martín Moreno**
  Consellera Tècnica de la Subdirecció General de Gestió del FEDER, Ministeri d'Hisenda
- Sra. **Dolores Díaz Sánchez**
  Directora de Programa de la Subdirecció General de Gestió del FEDER, Ministeri d'Hisenda
- **Diego Mesa**
  Ministre de Mines i Energia de Colòmbia
- **Matías Kulfas**
  Ministre de Desenvolupament Productiu de l'Argentina i President de l'Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI) de l'Argentina
- **Salvador Illa**
  Diputat al Parlament de Catalunya
- **Mònica Roca Aparici**
  Presidenta de la Cambra de Comerç de Barcelona
- **Francesc Rubiralta**
  President de CELSA Group

# 3D Incubator supera les expectatives

La primera incubadora europea d'alta tecnologia en impressió en 3D ha assolit l'objectiu inicial de donar suport a **100 empreses i *start-ups*** un any abans del que s'havia previst.

## Modalitats d'incubació

- **Oficina pròpia**
- **Zona de *coworking***
- **Incubació virtual**

## Donem suport a les *start-ups* del sector 3D en:

- **Espais d'incubació**
- **Serveis tecnològics de disseny i fabricació en 3D**
- **Formació i mentoria**
- **Consultoria de negoci**
- **Testatge de peces**
- **Suport a la comercialització i la internacionalització**

**1.000 m²**

**+100** empreses incubades en **4** anys

**11** equips d'impressió en 3D

**6** tecnologies d'impressió en 3D

*Software* de disseny i postprocessat

3D Incubator, reconeguda pel Ministeri d'Hisenda com a exemple de gestió de Fons Europeus, compta amb el suport econòmic dels Fons FEDER a través de la Fundació INCYDE de les Cambres de Comerç d'Espanya.

**Descobreix 3D Incubator,** la primera incubadora empresarial d'alta tecnologia en 3D a Europa





# Nous reptes més enllà del 2023

**La Zona Franca va acabar el 2022 amb una projecció dels reptes que emprendrà els pròxims anys.**

## II Fase DFactory Barcelona

L'èxit del concepte DFactory i l'afluència d'empreses 4.0 al cap de pocs mesos de la seva obertura han impulsat la Zona Franca a accelerar el disseny d'una segona fase del complex. Després de la construcció del seu primer edifici de 17.000 m², el Consorci de la Zona Franca de Barcelona projecta desenvolupar en una parcel·la adjacent més espais per a noves tecnologies i ecosistemes innovadors de fabricació. El complex en conjunt pot ocupar un total de 100.000 m², amb una inversió global prevista de 100 milions d'euros.

## The New Post Barcelona

Iniciativa conjunta del CZFB, l'Ajuntament de Barcelona i Correus per transformar l'edifici de Correus de la Via Laietana de Barcelona en un *hub* de formació de talent tecnològic i un centre de recerca de comunicació, Correos Lab.

- Rehabilitació i modernització d'un edifici singular de la ciutat de Barcelona molt emblemàtic de la Via Laietana, ubicat davant de la cara marítima de la ciutat.
- Promoció de 30.000 m² de nous espais dedicats a les últimes tendències formatives en l'àmbit tecnològic.

LOGISTICS 4.0 INCUBATOR

## Logistics 4.0 Incubator

La primera incubadora d'Espanya dedicada a la indústria 4.0 en l'àmbit de la cadena de valor del sector logístic centrada en:

- Robòtica i magatzems automatitzats per optimitzar els processos.
- Internet de les Coses.
- *Big data*.
- L'última milla, un element clau en el comerç electrònic.
- Impressió en 3D
  Intel·ligència artificial.
  Logística verda.

**Coneix més a fons Logistics 4.0 Incubator**

El projecte, finançat amb els fons FEDER que gestiona la Fundació INCYDE en un 50%, seleccionarà les 25 *start-ups* més atractives del món de la logística que desenvolupin la seva pròpia tecnologia per entrar al programa d'incubació.

### Programa d'incubació:

- Mentoria sobre models de negoci i activitat tecnicoempresarial.
- Accés a fonts de finançament.
- Activitats de *networking*, etc.

## Vehicle elèctric i connectat

L'àrea industrial de la Zona Franca de Barcelona està destinada a convertir-se en un laboratori de nova mobilitat.

L'evolució de l'automòbil convencional cap al vehicle elèctric i connectat comportarà innovacions productives i canvis als sistemes de connectivitat i de serveis viaris.

Entre altres iniciatives, es desenvoluparà una àrea de proves de vehicles connectats als espais viaris de la Zona Franca, així com un *hub* d'electromobilitat als antics terrenys de NISSAN, un pla industrial que ha obtingut 65 milions d'euros del Projecte Estratègic per a la Recuperació i la Transformació Econòmica al vehicle elèctric i connectat (PERTE VEC).

## *Hub* d'innovació aeronàutica de Sabadell

La indústria aeronàutica és un dels sectors més capdavanters quant a l'ús de noves tecnologies i inversió en R+D+I. El CZFB s'ha aliat amb l'Ajuntament de Sabadell, Aena, Universitat Politècnica de Catalunya i BarcelonaTech (UPC) per promocionar un *hub* d'innovació aeronàutica a l'aeròdrom de Sabadell que potenciï la innovació, la formació i l'emprenedoria en aquest sector. El *hub* és una iniciativa beneficiosa tant per al teixit empresarial i l'ocupació com per a l'estudiantat universitari i el personal docent i investigador.

La cerca d'un equilibri perfecte entre el creixement econòmic, la cura del medi ambient i la igualtat i el benestar social va definir les iniciatives impulsades des del Consorci de la Zona Franca de Barcelona durant el 2022.

# 03
# Sostenibilitat, eix ètic i d'excel·lència

# Sostenibilitat econòmica



## Una entitat en contínua evolució



Al Consorci s'ha dut a terme una transformació organitzativa completa, que ha passat de tenir una estructura orientada a l'activitat pròpia del sector immobiliari a convertir l'entitat en un dels principals agents de promoció de l'economia 4.0 d'Espanya. La major part de les nostres activitats i projectes estan encaminats a la innovació i al mercat digital, perquè els pròxims 20 anys la immensa majoria dels llocs de treball seran digitals.

Entre els canvis registrats aquest 2022, per exemple, l'entitat ha adjudicat la implementació d'infraestructura de comunicacions 5G per a ús privat a l'edifici DFactory Barcelona. A l'entorn corporatiu del Consorci, s'ha modernitzat el servei de TI per atendre millor l'optimització dels processos, la dinamització dels fluxos de treball i la interconnexió per assegurar un entorn de treball remot. En aquest sentit, s'ha consolidat el sistema de gestió integral (ERP), que dona traçabilitat a tots els processos interns, i s'ha implantat el *software* de simplificació i automatització (Prinex), a més d'emprendre millores en el sistema de registre d'horaris, amb l'objectiu de transformar el lloc de treball (*workplace*) i millorar la usabilitat, la connectivitat i l'accés de les sales de reunions i els entorns laborals.

L'entitat ha millorat en mesures de verificació i accessibilitat administrativa amb l'activació d'un servei de consulta documental mitjançant el codi segur de verificació (CSV) a la web corporativa. D'altra banda, un any més hem renovat la certificació ISO 27001 sobre el nivell de gestió de la Seguretat de la Informació.

### Reorganització interna

Sota el lideratge del delegat especial de l'Estat, Pere Navarro, la directora general Blanca Sorigué, "que fa que les coses passin al Consorci", ha aconseguit per mèrits propis reformar la seva tasca transformadora, de manera que aquest 2022 per segon any consecutiu es va situar com una de *Les 500 dones més influents d'Espanya* segons el rànquing de la publicació *Yo Dona* (Unidad Editorial). Els canvis duts a terme a l'entitat han transformat àrees com la gestió de les persones, el lideratge obert i la visió transversal dels reptes estratègics. La reorganització departamental ha implicat la creació, aquest 2022, d'un nou departament d'Inversions, dirigit per Iñaki García.



# Pla de projectes estratègics

Per assolir els seus objectius corporatius, el CZFB es basa en una planificació estratègica de projectes estudiada que regeix l'actuació de l'entitat a curt, mitjà i llarg termini.

| PILARS ESTRATÈGICS | OBJECTIUS ESTRATÈGICS | LÍNIES ESTRATÈGIQUES | PROJECTES ESTRATÈGICS |
|---|---|---|---|
| **Sostenibilitat econòmica del CZFB a llarg termini** | ⊙ Incrementar el patrimoni net del Consorci de la Zona Franca de Barcelona (CZFB)<br>⊙ Mantenir un nivell alt de rendiment dels ingressos (ROS)<br>⊙ Incrementar el retorn d'actius nets (RONA)<br>⊙ Alinear Projectes a Pilars Estratègics<br>⊙ Augmentar el nostre reconeixement de marca | ⊙ Generar nous negocis<br>⊙ Incrementar l'eficiència dels negocis actuals<br>⊙ Eliminar negocis actuals | ⊙ Estandarditzar la puntuació global de Projectes *vs.* Estratègia i Retorn de la Inversió (ROI)<br>⊙ Definir l'estratègia de clients per al PIZF i la Zona Franca Duanera (ZFA) pel que fa a rendibilitat<br>⊙ Definició d'un nou model de negoci de fires, esdeveniments i actes per promoure la nova economia de transformació cap a la indústria 4.0<br>⊙ Incrementar l'eficiència operativa i organitzativa<br>⊙ Implantació del programari ERP com a sistema general de gestió empresarial<br>⊙ Pla de desinversió de projectes no estratègics |
| **Desenvolupament econòmic –i, en conseqüència, social– del territori** | ⊙ Desenvolupar l'economia del territori mitjançant el desenvolupament de les empreses<br>⊙ Ser un motor de generació i demanda de talent<br>⊙ Ser el *hub* tecnològic de la Indústria 4.0 del sud d'Europa<br>⊙ Desenvolupar l'economia del territori mitjançant la contribució als Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de l'Agenda 2030 | ⊙ Desenvolupar coneixement tecnològic<br>⊙ Aprofitar les sinergies entre les línies de negoci actuals<br>⊙ Aliances estratègiques per assegurar talent | ⊙ Pla d'atracció d'empreses de la indústria 4.0 i pla de transformació de clients PIZF<br>⊙ Pla de connectivitat 5G al PIZF<br>⊙ Projecte Correus<br>⊙ Creació de laboratoris/Incubadores d'indústria 4.0<br>⊙ Ampliació de la ZFA com a atracció de la indústria 4.0 manufacturera<br>⊙ Contribuir a garantir una educació de qualitat, construir infraestructures, promoure la industrialització sostenible, fomentar la innovació i potenciar aliances de cooperació internacional per assolir els ODS |
| **Integració urbana i sostenibilitat mediambiental** | ⊙ Complir amb els ODS sobre els quals es pot incidir<br>⊙ Integrar amb l'entorn urbà de Barcelona el Polígon Industrial de la Zona Franca (PIZF)<br>⊙ Ser el referent en economia circular del territori<br>⊙ Generar valor mediambiental i social contribuint als ODS | ⊙ Desenvolupar el programa d'economia circular estenent-la fora del PIZF<br>⊙ Incrementar l'eficiència energètica al PIZF i a edificis nous<br>⊙ Integrar el PIZF a l'entorn urbà de Barcelona | ⊙ Replantejar el pla urbanístic del PIZF i introduir zones verdes, accessos a la ciutat, zona de serveis i zones de lleure<br>⊙ Millorar la mobilitat al PIZF: pla de remodelació de voreres, carrils bici, introducció de patinets elèctrics per evitar desplaçaments amb cotxe<br>⊙ Eficiència energètica<br>⊙ Desenvolupament de l'economia circular<br>⊙ Impulsar les accions d'ODS en què podem aportar més valor i que fomentin la sostenibilitat ambiental i urbana |

# Una àrea en transformació

## La complexa reindustrialització de NISSAN

El maig del 2020, NISSAN va anunciar el tancament de les plantes de Catalunya i, posteriorment, a finals del 2021, va aturar la seva activitat industrial. A partir d'aquell moment, el Consorci de la Zona Franca de Barcelona, com a membre de la Comissió de Reindustrialització per als terrenys de NISSAN, va mantenir unes extenses i complexes negociacions juntament amb la resta de parts interessades –el Ministeri d'Indústria, la Generalitat, NISSAN i els sindicats–, per salvaguardar al màxim l'ocupació i la productivitat futura vinculada a aquest complex productiu.



L'any 2022 va ser un exercici clau per al propòsit de trobar una alternativa industrial per a NISSAN. Al juliol es va autoritzar la firma fabricant de motos elèctriques SILENCE a arrencar la seva activitat industrial en 61.000 m² de la parcel·la de NISSAN, i també va començar a contractar antics treballadors de l'automobilística, que es van reconvertir cap a la mobilitat elèctrica. L'estiu del 2022, NISSAN va rebre autorització de la seva matriu internacional per continuar desenvolupant l'activitat del seu Centre Tècnic Europeu (NTCE) en 38.000 m² més de l'àrea industrial de la Zona Franca, amb la qual cosa es va mantenir l'ocupació de 287 enginyers i treballadors qualificats.

Per la seva banda, el Consorci va convocar el 2022 el concurs públic per adjudicar per 50 anys aproximadament 500.000 m² de la parcel·la que va desocupar la multinacional nipona, al qual es va presentar un únic interessat: l'operador logístic australià Goodman, juntament amb el D-Hub de descarbonització impulsat per QEV Technologies i Btech, que després de diverses tensions financeres va obtenir 65 milions d'euros d'ajudes europees per al PERTE de l'automòbil. El procés negociador entre les parts va continuar el 2023.



## Wallbox inaugura la seva nova planta

El fabricant de solucions de recàrrega de vehicles elèctrics va inaugurar a l'abril la seva nova fàbrica al polígon de la Zona Franca de Barcelona.






- 1 milió de carregadors elèctrics/any
- 9 milions d'euros d'inversió
- 203 persones treballadores, 520 en plena capacitat de producció



## Noves instal·lacions d'AkzoNobel

El fabricant de pintures i recobriments AkzoNobel va inaugurar a la Zona Franca el Colour Development Lab, un laboratori de desenvolupament de color per a peces plàstiques de la indústria de l'automoció.

El nou espai està ubicat a les oficines centrals de la companyia a la Zona Franca i acull els equips de producció i R+D, la qual cosa els permet créixer tant pel que fa a desenvolupament com a control de qualitat.

## The Inspiring Hub

El CZFB ha creat The Inspiring Hub, un espai digital inspirador de l'activitat industrial avançada on diverses empreses ubicades a la Zona Franca publiquen vídeos en què comuniquen les novetats que fan o la seva filosofia.
Fins ara, firmes com Covestro, Picvisa o Odisey Music han fet servir una plataforma de comunicació que està oberta a les empreses que tinguin històries per explicar.



**Coneix The Inspiring Hub**

# Pressupost 2022

| Operacions continuades | |
|---|---|
| 1. Import net de la xifra de negocis | 55.070 |
| Vendes | 55.070 |
| 2. Treballs fets per l'empresa per al seu actiu | 2.300 |
| 3. Proveïments | -2.300 |
| Treballs fets per altres empreses | -2.300 |
| 4. Altres ingressos d'explotació | 7.943 |
| Ingressos accessoris i altres de gestió corrent | 6.943 |
| Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici | 1.000 |
| 5. Despeses de personal | -7.476 |
| Sous, salaris i semblants | -6.000 |
| Càrregues socials | -1.476 |
| Provisions | 0 |
| 6. Altres despeses d'explotació | -26.992 |
| Serveis exteriors | -19.498 |
| Tributs | -7.494 |
| Pèrdues, deteriorament i variació de prov. per operac. comerc. | 0 |
| 7. Amortització dels materials immobles | -17.549 |
| 8. Imputació subvencions dels materials immobles no financers i altres | 105 |
| 9. Deteriorament i resultat per alienacions dels materials immobles | 0 |
| Deteriorament i pèrdues | 0 |
| Resultats per alienacions i altres | 0 |
| 10. Altres resultats | |
| **Resultat d'explotació** | 11.101 |
| 11. Ingressos financers | 115 |
| De participacions en instruments de patrimoni | 115 |
| A tercers | |
| 12. Despeses financeres | -551 |
| Per deutes amb tercers | -551 |
| **Resultat financer** | **-436** |
| **Resultat abans d'impostos** | **10.665** |
| **Resultat de l'exercici procedent d'operacions continuades** | **10.665** |
| **Resultat de l'exercici** | **10.665** |



**Balanç de situació del 2022**
aprovat pel Plenari de l'entitat el juliol del 2023.

# Sostenibilitat social




BWAW

## confirma el rol d'impulsor de la igualtat de gènere

El Barcelona Woman Acceleration Week (BWAW) es consolida com l'esdeveniment de referència per avançar activament en la igualtat de gènere en l'àmbit empresarial.

L'esdeveniment contribueix a visibilitzar Barcelona com una ciutat que aposta decididament per una nova economia més sostenible i amb millors estàndards en matèria de paritat de gènere.

**BWAW 2022**

**2a** edició

8, 9 i 10 de març

Esdeveniment híbrid

59 ponents

12 sessions de debat difoses a una plataforma digital

Assistència virtual de +2.500 persones
70% dones
30% homes

2 seus: estudis de RTVE a Barcelona i Madrid




> **Des del Consorci de la Zona Franca de Barcelona, en línia amb el nostre compromís amb els ODS, treballem per millorar la divulgació, la formació i la incorporació al món laboral de les dones.**
>
> **Blanca Sorigué**
> Directora general del CZFB i de BWAW







## *Partners* de l'esdeveniment:

rtve · odee · Cambra de Comerç de Barcelona · woman · Cámaras Fundación INCYDE · DONA ZF Consell de la Dona Zona Franca Barcelona · CaixaBank

Organitzat pel CZFB i la Fundació INCYDE de les Cambres de Comerç espanyoles, el BWAW compta amb la col·laboració del Consell de la Dona de la Zona Franca de Barcelona on hi ha representació de 19 empreses de l'àrea industrial.

BWAW

**Així es va viure BWAW 2022**

# Impuls a la igualtat i a l'Agenda 2030

## Col·laboració en Igualtat amb la Cambra de Comerç de Barcelona

El Consorci de la Zona Franca de Barcelona (CZFB) i la Cambra de Comerç de Barcelona van subscriure un acord mitjançant el qual l'entitat patrocinarà l'Observatori Dona, Empresa i Economia (ODEE), un fòrum de reflexió, estudi i propostes que va néixer amb l'objectiu de posar en valor la dona professional, emprenedora i empresària al món econòmic actual. Fruit d'aquesta col·laboració, posteriorment es va concretar un segon acord per facilitar a les empreses del CZFB la formació en igualtat a partir del 2023.




## Segon aniversari del Consell de la Dona de la Zona Franca

El Consell de la Dona de la Zona Franca, un consell de participació de caràcter consultiu, va registrar el 2022 la incorporació de Ferrocarrils de la Generalitat i Saba, de manera que es va arribar a les 19 empreses participants el segon any de vida.

- Aigües de Barcelona
- Àrea Metropolitana de Barcelona
- BCL (Barcelona-Catalunya Centre Logístic)
- Cellnex Telecom
- Cocemfe Barcelona
- Consorci de La Zona Franca de Barcelona
- Covestro
- DB Schenker
- Ferrocarrils de la Generalitat
- Mercabarna
- Nissan Motor Ibérica
- Parc Logístic ZF
- Port de Barcelona
- Quimidroga
- Saba
- Seat
- Sertram
- TMB
- Zal Port



DONA ZF | Consell de la Dona Zona Franca Barcelona

## Pòdcast per a la igualtat

Les directives del Consell de la Dona ZF van contribuir a difondre el missatge d'igualtat a través del pòdcast ODS5 de la ZF.

Pòdcasts









Veure vídeos

## Feel the ZF POWER

El compromís per la igualtat del Consell de la Dona ZF va generar una nova iniciativa adreçada a la joventut: el programa pilot **Feel the ZF POWER**, concebut per aproximar sense biaix de gènere l'àmbit educatiu a les empreses de la Zona Franca.

En aquesta experiència de responsabilitat social van participar 18 empreses que van fer conèixer 5 itineraris productius (economia 4.0, logística, química, reciclatge i transport) a l'estudiantat d'escoles i instituts de l'Eixample barceloní, el districte urbà més aliè a l'activitat industrial i logística.

La sensibilització a l'aula i l'experiència de les visites a l'entorn industrial van ser els elements clau per a l'èxit del programa.





# Acció social corporativa

## Premi Agenda 2030 per a la Zona Franca del Consell de la Dona de la ZF

El Consorci de la Zona Franca va ser distingit per l'Ajuntament de Barcelona amb el I Premi Agenda 2030 a la categoria Iniciativa Empresarial pel Consell de la Dona de la ZF, en suport a l'ODS número 5 d'Igualtat de Gènere.






## X Premis Ciutat Solidària

El Consorci de la Zona Franca va patrocinar els premis Ciutat Solidària que atorga l'emissora Onda Cero i que reconeixen el treball de les entitats socials sense ànim de lucre dels àmbits de la solidaritat, la salut, la infància, l'educació o la reinserció social a l'àrea metropolitana barcelonina. En aquesta ocasió, es va distingir la Fundació Get Up, que treballa per a la reinserció laboral de famílies en risc d'exclusió social; l'entitat Amb Drets, que acompanya persones refugiades; i la Fundació Anne, que tracta trastorns afectius i emocionals dels joves.

## Benestar en l'entorn laboral



Curs d'higiene i salut



Sessió de ioga

### Pla d'igualtat

El Consorci de la Zona Franca va veure aprovat el seu pla d'igualtat, que fixa els objectius concrets d'igualtat a assolir en l'organització i les estratègies i pràctiques que s'han d'adoptar per aconseguir-los.



### Garanties de seguretat i qualitat

El 2022, de nou, el Consorci de la Zona Franca de Barcelona va veure reconeguda la seva política de seguretat i benestar laboral i salut en el treball així com de seguretat patrimonial amb la revalidació de les certificacions més exigents en els estàndards d'aquestes matèries.




### Ajuda a refugiats d'Ucraïna

El 2022, el CZFB va signar un acord de col·laboració amb SOS Ucraïna per oferir el suport i l'ajuda de l'entitat a les dones i als nens ucraïnesos atesos a cases refugi a Catalunya.

## Aliances per a objectius socials

### "Forma't al Port"

Col·laborem, des del 2008, amb aquest programa impulsat per l'Escola Europea de Short Sea Shipping del Port de Barcelona, destinat a la formació dels nous professionals de la indústria logística i l'àmbit marítim.

### Premis Piñol

El Consorci de Zona Franca de Barcelona col·labora amb els Premis al Foment de l'Ocupació Josep M. Piñol, que reconeixen la innovació i la trajectòria de les entitats que treballen a favor de crear o consolidar ocupació.

### Llar d'infants ZF

Les persones treballadores de totes les empreses instal·lades al polígon tenen a la seva disposició l'escola bressol Somriures, fruit de l'acord amb Mercabarna i Suara Cooperativa.

# Sostenibilitat mediambiental

La indústria 4.0 no s'entén sense una conscienciació plena en matèria de sostenibilitat, d'ús eficient dels recursos i de respecte al medi ambient com a resposta a les necessitats de la societat.

En aquest context, hem impulsat diferents iniciatives que demostren la sensibilitat del nostre teixit industrial en aquesta matèria.




## En marxa la planta d'hidrogen ZF

El gener del 2022 va entrar en funcionament la primera planta certificada d'hidrogen verd d'ús públic a Espanya, impulsada per TMB, construïda i explotada per Iberdrola, i amb el suport indispensable del Consorci de la Zona Franca de Barcelona. El principal objectiu de la instal·lació és proveir amb hidrogen verd els autobusos de TMB i la resta de flotes de vehicles elèctrics de pila d'hidrogen per al transport de viatgers i mercaderies a l'àrea metropolitana de Barcelona.

La posada en marxa de la planta d'hidrogen, que disposa tant d'instal·lacions per al dispensat de l'hidrogen verd com per a la seva producció, s'emmarca dins del nostre compromís del CZFB amb la implementació dels Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de les Nacions Unides a l'àmbit industrial.

D'aquesta manera, fomentem l'ús de l'energia sostenible a través de l'hidrogen verd, que prové de la transformació d'energies renovables i permet assegurar zero emissions de gasos d'efecte hivernacle des de la producció fins al consum total per part dels vehicles.



## L'energia i la mobilitat, punta de llança de la sostenibilitat

La mobilitat del segle xxi està relacionada íntimament amb la sostenibilitat i amb una gestió adequada de les fonts d'energia. El CZFB aposta decididament per aquesta nova realitat donant suport a iniciatives com la producció i el subministrament d'hidrogen o l'ampliació de punts de recàrrega de vehicles elèctrics a les seves instal·lacions.

## Aliança per la descarbonització

La Zona Franca manté el compromís per la descarbonització, la nova mobilitat sostenible i la lluita contra el canvi climàtic. En aquest sentit, subscrivim amb AMB l'acord per la descarbonització del territori metropolità de Barcelona, conveni on també participen l'Estat, la Generalitat de Catalunya, diversos ajuntaments i altres entitats com AENA o el Port de Barcelona.

L'objectiu de l'aliança és fer propostes relacionades amb l'ecologia, la mobilitat, el transport i el desenvolupament social i econòmic des d'un prisma sostenible i eficient.





## Jornada sobre aigua regenerada

El CZFB i l'Agència Catalana de l'Aigua van organitzar una jornada per exposar a les indústries de la Zona Franca el projecte –encara en fase de redacció– d'ús d'aigua regenerada a l'àrea industrial. S'han establert contactes amb les empreses per conèixer-ne el potencial volum de consum d'aigües regenerades i, d'aquesta manera, poder dimensionar les infraestructures necessàries per al subministrament, cosa que en pal·liaria les conseqüències d'una situació de sequera.

## Aposta per l'energia fotovoltaica

Continuant amb les accions d'anys anteriors, hem mantingut la nostra aposta per l'ús d'energia fotovoltaica i s'han creat grups de treball amb les empreses del polígon per fomentar l'ús d'energies renovables i aprofitar les cobertes de les naus per a la instal·lació de plaques fotovoltaiques. Ja són diverses desenes les companyies que s'han adherit a aquest projecte de cooperació energètica.





## Pensa en verd

Sota aquest concepte, la Zona Franca impulsa la naturalització de l'àrea amb la millora de la vegetació, les àrees de descans i els espais enjardinats que, juntament amb la millora viària i de senyalització, busca un espai més natural, agradable, humà i col·laboratiu.



## Fòrum Indústria i Energia

Al febrer va tenir lloc la I Jornada Indústria i Energia, organitzada pel Consorci de la Zona Franca de Barcelona i el Fòrum Indústria i Energia (FIE). Al llarg de la sessió es va conversar sobre les necessitats energètiques de la indústria i la contribució de les diferents tecnologies al procés de transició ecològica.

La Jornada va convertir la seu del CZFB en un espai de diàleg obert a múltiples actors implicats en la gestió energètica de la indústria, des dels productors d'energia a les indústries consumidores, passant per l'administració, els fabricants de tecnologies i les institucions acadèmiques.

## Accions d'economia circular

Hem mantingut la nostra aposta per les accions d'economia circular que ajudin a les empreses de l'àrea industrial a reduir o valoritzar els seus residus.

La col·laboració entre empreses i el millor aprofitament d'aquests recursos permet a les companyies de la Zona Franca caminar cap a una gestió de "residu zero", reducció de costos, contribució al desenvolupament sostenible i establiment d'una economia circular més coherent amb la nova economia 4.0.

**Accions desenvolupades pel CZFB**



**Declaració ambiental del CZFB**



## Mobilitat sostenible

Mantenim la nostra aposta per la mobilitat de baix impacte ambiental amb mesures com la promoció de la millora del transport públic, la instal·lació de punts de recàrrega elèctrica al DFactory Barcelona, el suport a les diverses modalitats de transport compartit o el foment de l'ús de la bicicleta en una xarxa de carril bici que segueix creixent.

## Certificació EMAS

Des del 2009, comptem amb la certificació mediambiental EMAS. El CZFB va ser el primer polígon industrial a obtenir aquest reconeixement per la gestió de les seves zones comunes.

L'impacte que té el Consorci de la Zona Franca a l'ecosistema industrial, logístic i innovador de Barcelona és innegable i és substancial al seu compromís en la projecció de la gran Barcelona.

El lideratge no es limita a iniciatives disruptives en innovació. La Zona Franca barcelonina també contribueix a dinamitzar l'economia mitjançant trobades vinculades al món econòmic com són el SIL Barcelona, el gran saló logístic que el 2023 farà 25 anys, o BNEW, un esdeveniment innovador que va néixer en plena pandèmia COVID.

El coneixement que té el Consorci de la Zona Franca del teixit empresarial, sumat a les aliances que entaula amb entitats públiques i privades, són cartes guanyadores que juguen a favor de la ciutat en sectors com són la indústria, la nova economia 4.0 o la logística.

Aquest prestigi social i la seva implicació amb la marca Barcelona ha contribuït a fer que el Consorci de la Zona Franca sigui reconegut com una de les marques més influents d'Espanya*, atraient el suport de congressos i esdeveniments internacionals que confien en el seu *know-how* organitzatiu al món econòmic.

*El CZFB figura al lloc 483 entre les 1.000 empreses més influents d'Espanya, segons el rànquing de 2 d'agost 2022 d'*El Publicista*.

# 04
# Lideratge: projectar la gran Barcelona




**“Les xifres de la tercera edició del BNEW evidencien la importància d'aquest esdeveniment, únic al món, el qual se centra en la nova economia. Hem contribuït a generar noves oportunitats de negoci, a impulsar l'economia i, Barcelona, un cop més, s'ha posicionat com a epicentre de la innovació, la digitalització i el progrés.”**

**Pere Navarro,**
Delegat especial de l'Estat en el CZFB

# BNEW'22

## es consolida com a esdeveniment de referència de la nova economia

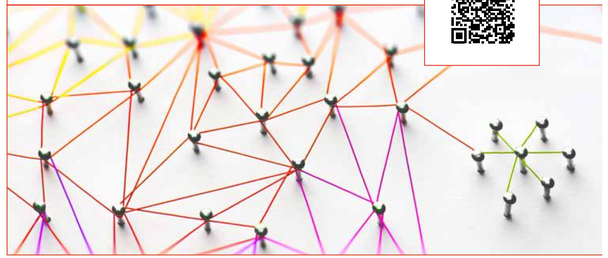
La tercera edició de la Barcelona New Economy Week (BNEW) va servir per confirmar el paper del Consorci de la Zona Franca com a motor de la transformació industrial i DFactory Barcelona com a catedral d'una indústria 4.0 on la sostenibilitat, la igualtat i la digitalització prenen protagonisme.

BNEW, que es va celebrar del 3 al 6 d'octubre a DFactory Barcelona, és un esdeveniment diferent i únic per la brillantor i el format híbrid, ja que es tracta d'un esdeveniment presencial que es recolza en una plataforma digital per facilitar la presència de persones de tot el món.

### 7 esdeveniments interconnectats

- Digital Industry
- Invest
- Sustainability
- Mobility
- Real Estate
- Talent
- Experience

BNEW 2022



### Un esdeveniment disruptiu, híbrid i global

**3a** edició

**4** jornades 3-6 d'octubre

**12.368** persones professionals assistents (5.927 presencials i 6.441 en línia)

**5.563** contactes de *networking* realitzats

**107** països: 40% d'internacionalització

**74%** acords amb associacions i grups sectorials

**1.500** *start-ups* participants

**622** ponents

**131** panells, sessions i debats

**180** hores de contingut

**300** llocs de directes generats

**700** llocs de treball indirectes generats

Resum de l'esdeveniment



SIL Barcelona

# torna a la presencialitat

El 2022, després de dos anys d'absència a causa de la pandèmia, SIL Barcelona va recuperar el seu caràcter presencial. Es va celebrar del 31 de maig al 2 de juny, i va tornar a erigir-se en una de les fires mundials més importants de logística, transport, intralogística, i *Supply Chain*.

L'esdeveniment, organitzat pel Consorci de la Zona Franca de Barcelona i referent a Espanya, la Mediterrània i l'Amèrica Llatina, ha reafirmat el seu paper com a punt de trobada clau del sector logístic i ha reivindicat la importància del sector a l'economia, amb el focus posat a continuar avançant cap a la digitalització, la sostenibilitat i el talent en un context socioeconòmic sense precedents.

Durant la inauguració, **Raquel Sánchez**, ministra de Transports, Mobilitat i Agenda Urbana, va mostrar el seu suport a l'esdeveniment assegurant que "les dades avalen la recuperació a Espanya, potser no al ritme que ens agradaria, però és una recuperació robusta i hi ha marge per a l'optimisme". D'altra banda, la ministra va recalcar que "el compromís del Govern amb Catalunya és ferm i és la comunitat que més inversió està rebent per part del ministeri".

## SIL Barcelona 2022 en xifres

**22a** edició

**12.152** persones assistents

**650** empreses participants

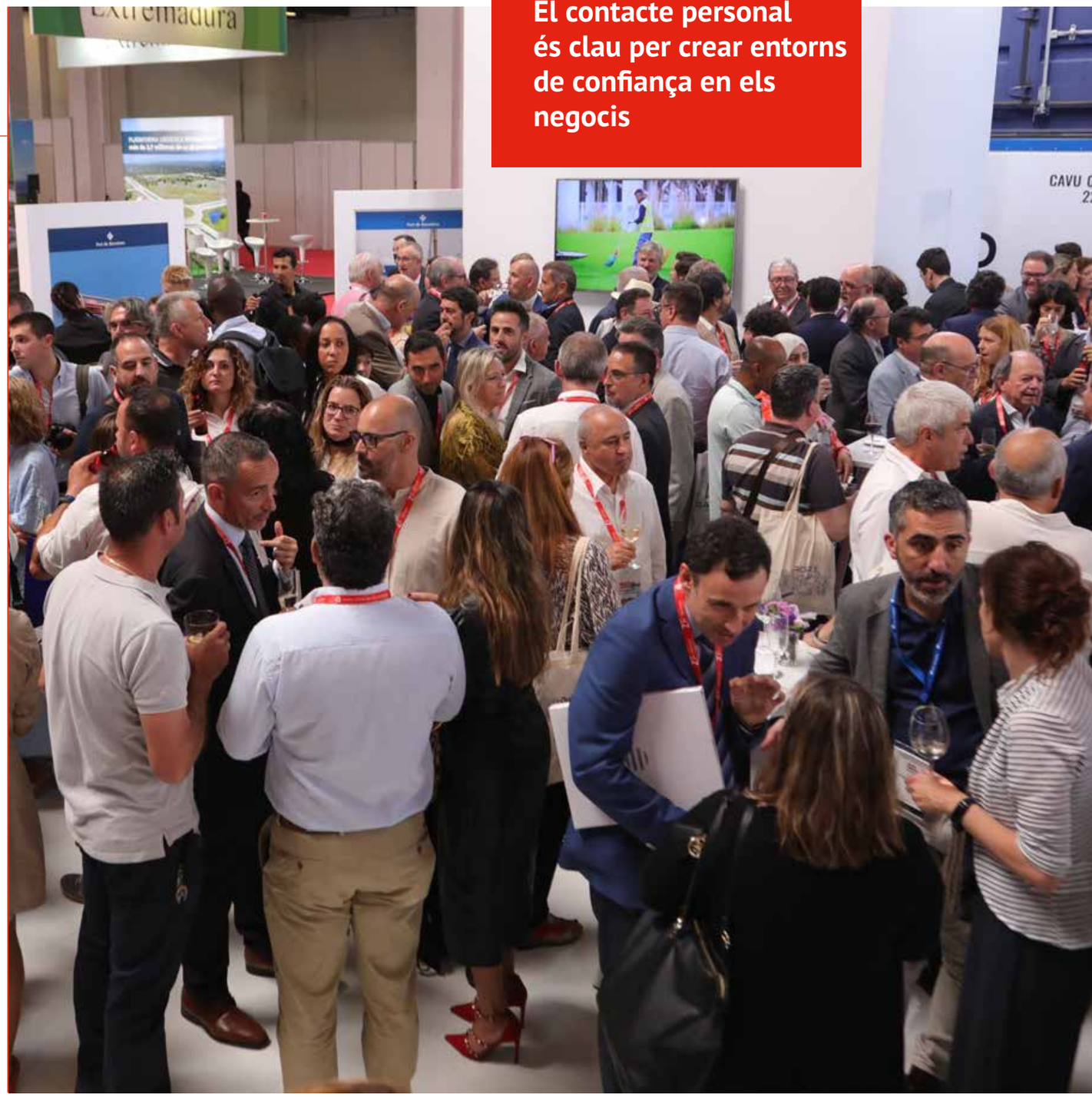
**20%** d'internacionalitat

**81** països dels 5 continents

**263** periodistes acreditats

**6.620** nous contactes de *networking*

**El contacte personal és clau per crear entorns de confiança en els negocis**



# Premis SIL - La Nit de la Logística



- **Millor *start-up*:** eina logística **Usyncro**
- **Innovació:** solució d'intel·ligència portuària **Project 44**
- **Sostenibilitat:** terminal **Hutchison Port Best**
- **Talent femení (ODS5 en el sector logístic):** aquest nou premi, creat per donar visibilitat al paper de la dona dins d'un sector molt masculinitzat, va reconèixer la tasca de **Maria Enrech Vidal**, directora de planificació del subministrament global de Puig

## Una fira sectoritzada

- Transport, Logística i Distribució
- Intralogística
- Tecnologia i IT
- Infraestructures
- Última Milla i Lliurament a l'*e-commerce*
- Energia i Sostenibilitat
- Talent
- Indústria 4.0
- Immologística

## Talent, innovació i sostenibilitat

**81**
**sessions en 4 escenaris:**

- Logistics & Industry
- Business Transformation
- eDelivery Barcelona
- MedaLogistics Week

**314**
**ponents**

**3.386**
**persones van assistir al congrés**

### Màxim nivell de participació i internacionalitat

SIL Barcelona ha comptat amb la participació de càrrecs amb poder de decisió de 650 empreses amb un 20% d'internacionalitat. Aquestes persones venen de països com Argentina, la Xina, Dinamarca, l'Equador, Colòmbia, Mèxic, Eslovàquia, França, els Països Baixos, Hong Kong, Irlanda, Itàlia, Portugal, Taiwan, els Emirats Àrabs Units, el Regne Unit o els EUA, entre d'altres.



Així va ser SIL 2022





> **Un cop més, l'èxit del SIL Barcelona ha estat possible gràcies a l'enorme talent de totes les empreses i professionals que durant aquests dies s'han reunit i han exposat totes les seves innovacions a la fira líder del sector logístic per posar coneixements en comú i debatre sobre els reptes de futur.**
>
> **Pere Navarro**
> **Delegat especial de l'Estat en el CZFB**

## Fons Next Generation EU

El SIL 2022 va reunir els consellers autonòmics de Catalunya, Aragó, Extremadura i Andalusia, juntament amb el secretari general d'Indústria, Comerç i Turisme del Govern d'Espanya, Raül Blanco, i el delegat especial de l'Estat al CZFB, Pere Navarro, per debatre sobre l'impacte i l'aprofitament dels fons europeus Next Generation EU a la logística.



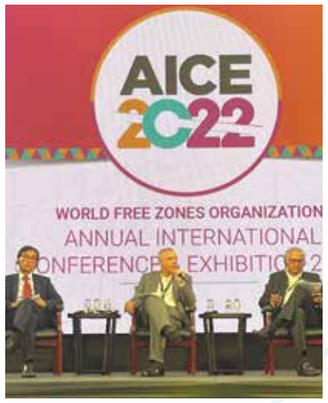





# Presència en certàmens internacionals

## Congrés Mundial de Zones Franques (AICE)

La Zona Franca de Barcelona va participar novament al Congrés Mundial de Zones Franques (AICE), que el 2022 va tenir lloc a Jamaica. Una delegació encapçalada pel delegat especial de l'Estat al CZFB, Pere Navarro, i la seva directora general, Blanca Sorigué, van acudir a una trobada que va reunir representants de totes les zones franques del món per debatre sobre el paper d'aquestes entitats en el creixement econòmic mundial.






## XXV Conferència de les Zones Franques d'Iberoamèrica

Al desembre, el CZFB va participar en la XXV edició de la Conferència de les Zones Franques d'Iberoamèrica 2022, celebrada a la República Dominicana i organitzada per l'Asociación de Zonas Francas de las Américas (AZFA).

Durant el certamen, en què es va presentar la Zona Franca de Barcelona com a cas d'èxit, Pere Navarro va ser convidat a fer una intervenció per explicar el model de l'entitat basat en la innovació, la tecnologia, l'automatització de processos i la sostenibilitat.

## El CZFB presideix Barcelona-Catalunya Centre Logístic



L'Assemblea General de Barcelona-Catalunya Centre Logístic (BCL) celebrada al novembre va triar el seu nou Comitè Executiu, que serà presidit durant els dos anys següents per Pere Navarro, delegat especial de l'Estat al Consorci de la Zona Franca de Barcelona.

Des del càrrec, el CZFB donarà suport al paper de l'associació a l'hora d'aconseguir una millora competitiva del sistema logístic a Catalunya. Per això, continuarà donant suport a la implantació de nous models productius relacionats amb la indústria 4.0 i facilitant models d'inversió publicoprivats orientats a la creació de nous llocs de treball en condicions socialment sostenibles.

# Donant projecció a Barcelona el 2023




## Congrés ALACAT, en el SIL 2023

El CZFB i la Federación de Asociaciones Nacionales de Agentes de Carga y Operadores Logísticos Internacionales de América Latina (ALACAT) van arribar a un acord perquè la 39a edició del Congrés ALACAT se celebri a Barcelona dins el marc del SIL 2023. El congrés coincidirà així amb el 25è aniversari del certamen logístic de la Zona Franca.

## Europe Conference of Council of Supply Chain Management Professionals, en el SIL

El SIL 2023 acollirà també la VIII edició del Europe Conference of Council of Supply Chain Management Professionals (CSCMP), un congrés internacional en què importants líders de l'activitat logística i del *Supply Chain* abordaran els reptes principals del sector, com la sostenibilitat, la digitalització, l'eficiència, la resiliència i la gestió del talent, i oferiran solucions adaptades a un món que canvia constantment.

## Conferència de les Zones Franques d'Iberoamèrica, a DFactory

DFactory Barcelona serà la seu, del 7 al 9 de novembre de 2023, de la XXVI edició de la Conferència de les Zones Franques d'Iberoamèrica, que organitza l'Assemblea General de l'Asociación de Zonas Francas de las Américas (AZFA).

Es tracta de l'esdeveniment més important per al sector les Zones Franques d'Iberoamèrica on operadors, usuaris, entitats governamentals, inversors, consultors i proveïdors de la indústria es donen cita per discutir la situació actual, avenços, innovacions, millors pràctiques, tendències i desafiaments del futur.

# 05

## La ZF de prop

# ZF de prop

Accés a rondes
Pantalla d'informació
Servei de restauració
Benzinera
Àrees de descans
Desfibril·lador
Allotjament
Llar d'infants Somriures
Parc de bombers
Pàrquing
Bicing
Bicibox

## Com arribar-hi:

**Parades de bus**
Línies TMB 21, 23, 37, 109, V3
Línia NitBus N1

**Línies de Metro**
L9 Sud
L10 Sud

**Serveis** de manteniment, neteja, vigilància, gestió mancomunada de residus i fibra òptica

**Carril bici**

1. Seu central Consorci de la Zona Franca /3D Incubator
2. ZF Duanera: Sector C
3. ZF Duanera: Magatzems Álvarez de la Campa
4. DFactory Barcelona
5. Edifici BP / Punt Incorpora
6. Central Ecoenergies
7. Hidrogenera
8. *Hub* alimentari Mercabarna
9. Centre servei Zona Franca ZEPI
10. Edifici Industrial Dolors Aleu

Aeroport
Ronda Litoral
Carrer 43
Carrer de la Fàbrica Llarga
Carrer 42
Carrer 41
Carrer 11
Carrer M
Carrer L
Carrer 40
Carrer K
Carrer 50
Mercabarna
Hospital Duran i Reynals
Estació Can Tunis
ZF
Parc Logístic
Av. Parc Logístic
RONDA LITORAL
Carrer Ciències
Fira Montjuïc 2
Av. Joan Carles I
Fira
Carrer de la Botànica
Carrer Pablo Iglesias
Dolors Aleu
Carrer Alumini
Carrer Alts Forns
Carrer de la Foneria
Foneria
Carrer del Foc
Foc
Carrer Metal·lúrgia
Carrer de l'Alcer
Carrer de Ferro
Carrer Cobalt
Pça. Del Nou
Carrer Estany
Passeig de la Zona Franca
Carrer St. Eloi
Montjuïc
Carrer Cisell
Carrer de Cal Cisó
Carrer de Motors
Carrer Torres de Marina
Carrer de Motors
Av. 1a del Parc
C/ 27 del Parc
C/ 29 del Parc
Carrer 3
Av. 2a del Parc
Av. 3a del Parc
Av. 4a del Parc
C/ 25 del Parc
C/ 24 del Parc
PARC LOGÍSTIC ZONA FRANCA
Av. 5a del Parc
C/ 23 del Parc
C/ 22 del Parc
C/ 21 del Parc
Av. 6a del Parc
NISSAN
SEAT
MERCABARNA
NAU INDÚSTRIA ALIMENTÀRIA
Carrer E
Carrer F
Carrer D
Carrer C
Carrer B
Carrer 4
Carrer 5
Carrer 6
Carrer 62
Carrer 61
Carrer 60
Carrer 2
Carrer 1
Carrer A
Zona Franca
Via Circulació Nord
ZONA FRANCA DUANERA
Magatzems
Álvarez de la Campa
Av. Álvarez de la Campa
Port Comercial | La Factoria
ECOPARC
Carrer Z
Port
Port Autònom de Barcelona
ZAL - Riu Vell
ZAL
Riu Llobregat

# Actius del CZFB

## El Consorci de la Zona Franca de Barcelona, al servei de les empreses

**Més de 317 empreses**

**Àrea urbana**
**25**
empreses

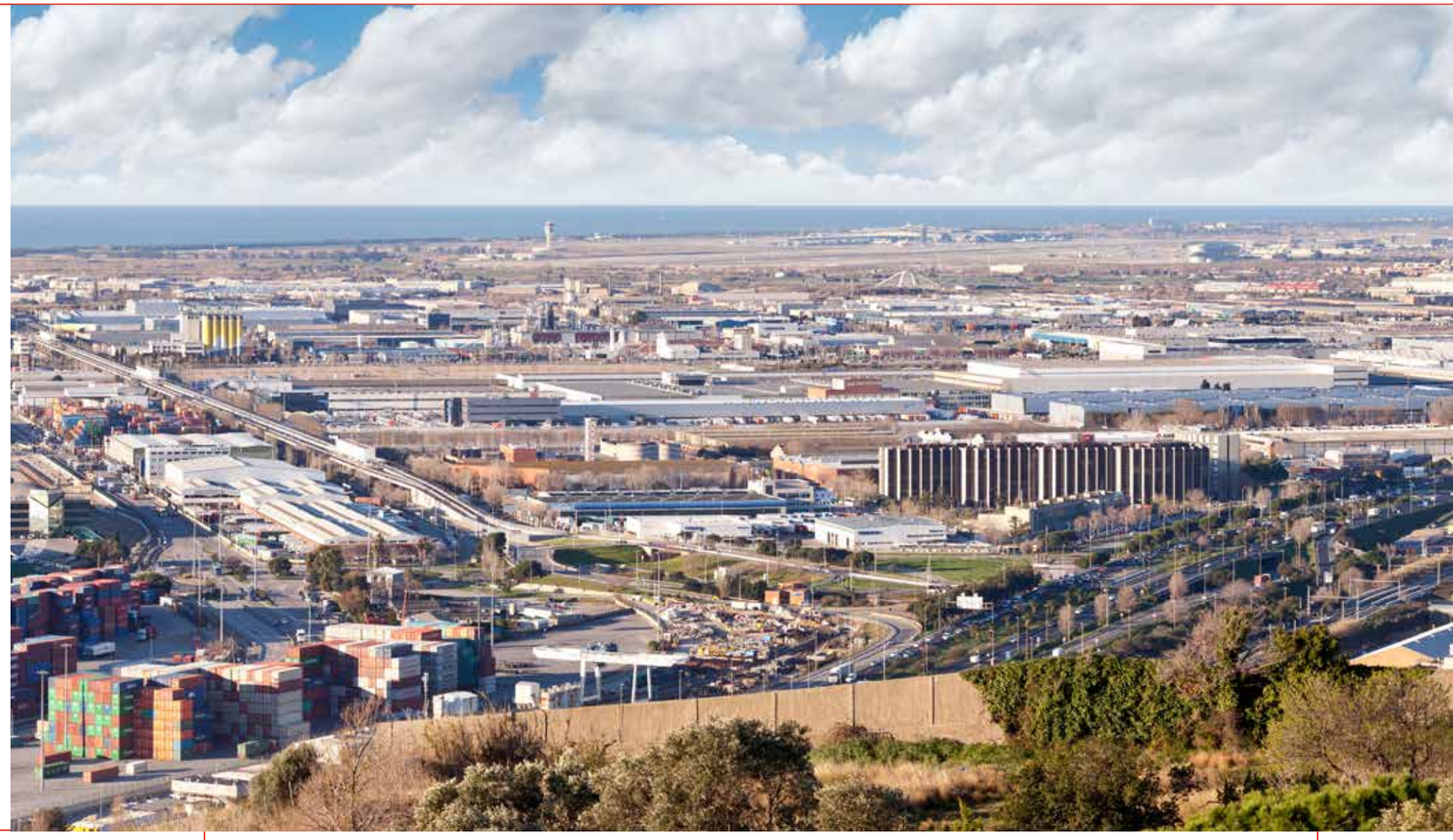
**Àrea industrial**
**101**
empreses

**Centres de serveis**
**46**
empreses

**Zona Franca Duanera**
**34**
empreses

**Espais de ZF**
**17**
empreses

**Espais 4.0**
**94**
empreses



### Àrea industrial de la Zona Franca de Barcelona

- Conjunt industrial i logístic referent a Europa
- Nexe entre la Unió Europea, el nord d'Àfrica i Iberoamèrica
- Connexió internacional mitjançant port, aeroport i ferrocarril
- Més de **40** multinacionals instal·lades al seu territori
- **3,6** milions de m² de superfície comercialitzable
- **98%** de superfície llogada
  - **23** contractes signats el 2022
  - **7.668** m² de superfície neta contractada el 2022
- Presència de sectors econòmics tradicionals
  - **40**% industrial
  - **30**% logística
  - **30**% de serveis



### Ubicació amb serveis

Seguretat a zones comunes 24 hores 365 dies de l'any amb agents de la Guàrdia Civil i patrulles privades.

Sistema de seguretat intel·ligent de control d'accessos: **150.000 km** de patrullatge de seguretat el 2022

Central de Control de Seguretat:
**(+34) 932 638 145**

Sistema de gestió de la seguretat de la informació **ISO/IEC 27001**:

- Manteniment de xarxes
- Desenvolupament d'aplicacions mòbils
- Atenció als usuaris

### Primera àrea industrial

- Cardioprotegida per DEA fix i mòbil
- Amb **6 estacions** de metro (línies L9 Sud i L10 Sud) amb servei diari de 05:00 a 00:00 hores
- **6 línies** d'autobús públic (número 21, 23, 37, 109, V3 i NitBus N1)



## Zona Franca Duanera

Actiu estratègic i distintiu de la ZF. Dos recintes logístics d'ubicació excepcional per al comerç amb països tercers de la Unió Europea i el *trading* internacional.



**Espais per al desenvolupament**

## Projectes urbans

Viure i treballar a Barcelona i la seva àrea metropolitana:

- **5 edificis** per a l'economia productiva i la R+D
- **564.500 m²** en nous desenvolupaments urbans
- **3 barris** de nou teixit urbà: City Mollet, Casernes de Sant Andreu i Barri de La Marina

**Descobreix les companyies clients que confien en nosaltres aquí**



## Una àrea de respecte mediambiental

Primer polígon espanyol amb certificació mediambiental en la gestió (EMAS 2009):

- **Reg i neteja** d'àrees comunes amb aigua del freàtic
- **Zones verdes** de descans i amb arbres
- **Carril bici**
- **Pantalles d'informació**
- Foment de **l'economia circular**
- Foment de l'energia renovable
- Plaques fotovoltaiques, planta d'hidrogen, punts de recàrrega de cotxes elèctrics
- **112.000 m²** de zones verdes
- Més de **5.500 arbres**

## Parcs empresarials

Comptem amb més de **9.700.000 m²** de sòl per al desenvolupament industrial a diferents àrees de Catalunya.

### Ubicacions privilegiades

- Polígon Industrial de Constantí
- Parc Tecnològic del Vallès
- Projecte Polígon Industrial de Bellpuig
- Projecte Polígon Industrial Pla de Santa Maria
- Projecte Naus Industrials en Can Guitard






## Centres de serveis

- CS Zona Franca
- CS La Ferreria
- CS El Pla



**Polígons a ple rendiment**

**5.780.00 m²**

**Polígons en planificació**

**3.926.000 m²**




# El contacte entre persones és primordial

La Zona Franca crea i organitza esdeveniments propis amb impacte sectorial internacional.

- Experta coordinació de salons professionals per a públic professional i visitant.
- Posicionament de Barcelona com a centre neuràlgic econòmic.
- Àmplia oferta de disseny i gestió de fires per potenciar la xarxa empresarial, logística i immobiliària.
- Profund coneixement del sector firal específic i líders a Espanya i la Mediterrània.

# Òrgans de govern

Càrrecs i representants durant l'any 2022

## Ple

### Presidència

**Ada Colau Ballano**
**Alcaldessa de Barcelona**
Ajuntament de Barcelona

### Vicepresidència

**Pere Navarro i Morera**
**Delegat especial de l'Estat**
Consorci de la Zona Franca de Barcelona

### Vicepresidència segona

**Oriol Sagrera i Sala**
**Secretari general d'Empresa i Treball**
Generalitat de Catalunya

### Vocals representants de l'Estat

**Mª del Pilar Paneque Sosa**
**Sotssecretària d'Hisenda**
Ministeri d'Hisenda i Funció Pública

**Xiana Margarida Méndez**
**Secretària d'Estat de Comerç**
Ministeri d'Indústria, Comerç i Turisme

**Mª José Gualda Romero**
**Secretària d'Estat de Pressupostos i Despeses**
Ministeri d'Hisenda i Funció Pública

**Mª José Rallo del Olmo**
**Secretària general de Transports i Movilitat**
Ministeri de Transports, Mobilitat i Agenda Urbana

### Vocal representant de la Generalitat de Catalunya

**Isidre Gavin**
**Secretari de Mobilitat i Infraestructures**
Departament de Territori

### Vocals no electes (per raó de càrrec)

**Almudena Escobedo Canalda**
**Cap de la Dependència Provincial de Duanes i Impostos Especials**

**José Alberto Carbonell i Camallonga**
**Director general d'APB**
Autoritat Portuària de Barcelona

### Vocals representants de l'Ajuntament de Barcelona

**Jordi Martí Galbis**
**President del Grup Municipal Junts per Catalunya**

**Jordi Martí Grau**
**Regidor d'Economia i Pressupostos**

**María Luz Guilarte Sánchez**
**Presidenta del Grup Municipal de C's de l'Ajuntament de Barcelona**

**Ernest Maragall i Mira**
**Regidor president del Grup Municipal d'ERC**

**Jaume Collboni i Cuadrado**
**1er Tinent d'Alcalde / Regidor President del Grup Municipal del PSC**

**José Bou Vila**
**President del Grup Municipal del Partit Popular**

**Eva Parera i Escrichs**
**Regidora Presidenta del Grup Municipal Valents**

### Vocals representants de la Cambra de Comerç, Indústria, Indústria, Serveis i Navegació

**Jordi Pomarol Clotet**
**Tresorer de la Cambra**

**Pere Barrios i Esturlese**
**Membre del Ple de la Cambra**

### Vocal representant de PIMEC

**Antonio Cañete Martos**
**President de PIMEC**

### Vocal representant del Port de Barcelona

**Damià Calvet**
**President**
Autoritat Portuària de Barcelona

### Vocal representant de Foment del Treball Nacional

**Josep Sánchez Llibre**
**President**

### Vocal representant de la Companyia de Ferrocarrils

**Isaías Táboas Suárez**
**President**
RENFE – OPERADORA

### Vocals representants de les organitzacions sindicals

**Camil Ros**
**Secretari general**
UGT. Unió General de Treballadors de Catalunya

**Javier Pacheco Serradilla**
**Secretari general**
CCOO Catalunya

### Observadors

**Ramon Maria Xuclà Comas**
**Secretari general**
Consorci de la Zona Franca de Barcelona

**Blanca Sorigué Borrell**
**Directora general**
Consorci de la Zona Franca de Barcelona

**Francesc Xavier Poza**
**Director de Patrimoni**
Ajuntament de Barcelona

**Cristina Ozores Jack**
**Advocada de l'Estat**
Advocacia de l'Estat a Barcelona

## Comitè Executiu

### President

**Pere Navarro i Morera**
**Delegat especial de l'Estat**
Consorci de la Zona Franca de Barcelona

### Vicepresidenta

**Mª José Rallo del Olmo**
**Secretària general de Transports i Movilitat**
Ministeri de Transports, Mobilitat i Agenda Urbana

### Vocals

**Almudena Escobedo Canalda**
**Cap de la Dependència Provincial de Duanes i Impostos Especials**

**José Alberto Carbonell i Camallonga**
**Director general d'APB**
Autoritat Portuària de Barcelona

**Jaume Collboni i Cuadrado**
**1er Tinent d'Alcalde / President del Grup Municipal del PSC**
Ajuntament de Barcelona

**Jordi Martí Grau**
**Regidor d'Economia i Pressupostos**
Ajuntament de Barcelona

**Jordi Pomarol Clotet**
**Tresorer**
Cambra de Comerç, Indústria, Serveis i Navegació

**Pere Barrios i Esturlese**
**Membre del Ple**
Cambra de Comerç, Indústria, Serveis i Navegació

### Observadors

**Ramon Maria Xuclà Comas**
**Secretari general**
Consorci de la Zona Franca de Barcelona

**Blanca Sorigué Borrell**
**Directora general**
Consorci de la Zona Franca de Barcelona

**Sara Berbel Sánchez**
**Gerent municipal**
Ajuntament de Barcelona

**Jordi Campillo Gàmez**
**Gerent de l'Institut Municipal del Paisatge Urbà i la Qualitat de Vida (IMPUiQV)**
Ajuntament de Barcelona

**Francesc Xavier Poza**
**Director de Patrimoni**
Ajuntament de Barcelona

**Cristina Ozores Jack**
**Advocada de l'Estat**
Advocacia de l'Estat a Barcelona

## Equip Directiu

### CONSORCI DE LA ZONA FRANCA DE BARCELONA

**Pere Navarro i Morera**
Delegat especial de l'Estat

**Blanca Sorigué Borrell**
Directora general
Àrees corporatives: Economicofinancera, Persones i Promoció Econòmica

**Ramon Maria Xuclà Comas**
Secretari general
Àrea Jurídica
Depositari

**Lluís López Yuste**
Àrea de Comunicació Corporativa

**Francisco Sensat Viladomiu**
Àrea Immobiliària i Zona Franca Duanera

**Iñaki Garcia Bernis**
Àrea d'Inversions

**Montse Novell Gusart**
Àrea de Responsabilitat Social Corporativa i ODS

**Antonio Molina Melero**
Àrea de Seguretat

**Montse Vidal Iranzo**
Àrea de Serveis Generals, Compres i Contractació

**Alfons Martínez Torres**
Àrea Sistemes de la Informació

**Mario Serrano García**
Àrea d'Urbanisme

## Consorci ZF internacional

**Pere Navarro i Morera**
President

**Blanca Sorigué Borrell**
CEO

**Joan Rangel i Tarrés**
Secretari

**Ramon Maria Xuclà Comas**
Compliance officer

# Crèdits

**EL CONSORCI DE LA ZONA FRANCA DE BARCELONA**
Av. del Parc Logístic, 2-10
Àrea industrial de la Zona Franca
08040 Barcelona
Tel.: 00 34 93 263 81 11
www.zfbarcelona.es
czfb@zfbarcelona.es

**CONSORCI ZF INTERNACIONAL, SAU**
Av. del Parc Logístic, 2-10
Àrea industrial de la Zona Franca
08040 Barcelona
Tel.: 00 34 93 263 81 50
www.czfi.es

**BNEW – BARCELONA NEW ECONOMY WEEK**
www.bnewbarcelona.com
info@bnewbarcelona.com

**SIL BARCELONA – FIRA INTERNACIONAL DE LA LOGÍSTICA, TRANSPORT, INTRALOGÍSTICA I SUPPLY CHAIN**
www.silbcn.com
sil@zfbarcelona.es

**3D INCUBATOR – PRIMER CENTRE DE LA UE D'ALTA TECNOLOGIA EN INCUBACIÓ D'EMPRESES 3D**
www.incubator3d.org
Info@incubator3d.org

**DFACTORY BARCELONA**
www.dfactorybcn.com
info@dfactorybcn.org

**EDICIÓ, REDACCIÓ, DISSENY I PRODUCCIÓ**
www.cegeglobal.com
Amb l'assessorament de El Canal Marítimo y Logístico

**FOTOGRAFIES**
Ajuntament de Barcelona
Arxiu del Consorci de la Zona Franca de Barcelona
Institut Cartogràfic de Catalunya
www.shutterstock.com

**DIPÒSIT LEGAL**
B.16533-1995

FSC
www.fsc.org
MIXT
Paper procedent de fonts responsables
FSC® C015618

LED UV
eco•printed WITH LED•UV
International LED•UV Association

CONSORCI
barcelona
ZONA FRANCA